
RAPPORT D'ACTIVITÉS 2011-2012

Horizon 0-5



Partenaires
en action
pour l'enfant

MOT DU COMITÉ DE COORDINATION

Le comité de coordination est fier de vous présenter le rapport d'activités 2011-2012 d'Horizon 0-5.

Les 12 derniers mois ont été marqués par des enjeux primordiaux afin de consolider les bases mêmes de l'organisation. Ces actions en témoignent : le lancement de notre nouvelle identité, de notre plan stratégique et la mise en œuvre de notre premier plan d'action annuel. Notre instance de concertation est encore jeune. Une telle structure se doit d'évoluer et de faire les ajustements nécessaires à son bon fonctionnement pour les années à venir. Il s'agit là d'une préoccupation importante du comité de coordination qui a constitué le principal défi de cette année.

Parmi les faits saillants de l'année, il faut souligner les efforts du comité de coordination pour assurer la poursuite des travaux après le départ de la professionnelle en soutien à Horizon 0-5. Un changement de garde, malgré les défis qu'il apporte, est aussi porteur de nouveauté et d'évolution. L'embauche de la nouvelle ressource aura permis à Horizon 0-5 de bénéficier de compétences différentes. Ainsi, Horizon 0-5 s'est doté d'un site internet afin d'améliorer son accessibilité auprès des acteurs locaux, régionaux et nationaux.

De plus, nous sommes particulièrement fiers de l'élaboration du projet *En action pour les familles isolées* qui vise le partage des pratiques, tirées de l'expérience locale, permettant de rejoindre les familles isolées. Ce projet nous permettra de travailler de pair avec les acteurs locaux autour d'une préoccupation maintes fois entendue lors des sommets sur la maturité scolaire.

Il nous reste plusieurs défis à relever pour l'avenir. L'année 2012-2013 sera une année d'intensification des collaborations avec les différents paliers local, régional et national afin de poursuivre notre objectif commun : le développement des tout-petits et de leur famille. Pour y parvenir, nous préconisons la concertation et le partenariat entre les secteurs et territoires montréalais. Une tournée des concertations locales est déjà amorcée et se poursuivra dans les prochains mois.

Nous désirons remercier les membres d'Horizon 0-5 qui ont travaillé assidûment et contribué de manière importante, en temps et en ressources, à la réflexion stratégique, à la mobilisation et aux comités de travail de l'instance. Si notre organisation évolue de façon constante et dynamique, cela tient beaucoup à l'harmonie qui règne au sein d'Horizon 0-5 et au leadership partagé. Merci pour votre passion, votre rigueur et votre dévouement.

Nous remercions aussi la Conférence régionale des élus (CRÉ) de Montréal et Avenir d'enfants qui soutiennent financièrement Horizon 0-5.

Finalement, nous tenons à saluer chaleureusement le travail des acteurs locaux qui alimentent nos réflexions et travaillent avec conviction et de façon assidue afin d'offrir aux enfants montréalais un environnement favorisant leur développement optimal.

Le comité de coordination

Danielle Bordeleau — Ministère de la famille et des aînés

Francine Trickey — Agence de la santé et des services sociaux de Montréal, Direction de santé publique

Marie-France Lemieux — Regroupement des CPE de l'île de Montréal (RCPEÎM)



TABLES DES MATIÈRES

Présentation d'Horizon 0-5.....	4
➤ Des partenaires mobilisés depuis 2008.....	4
➤ Mission, vision et mandat.....	4
➤ Les membres d'Horizon 0-5	4
➤ Le mode de fonctionnement et les valeurs	5
3 axes d'intervention	6
Les principales réalisations 2011-2012	7
Les activités 2011-2012	10
Les perspectives 2012-2013.....	11

PRÉSENTATION D'HORIZON 0-5

Des partenaires mobilisés depuis 2008 :

Né de l'initiative des sommets montréalais sur la maturité scolaire en 2008, les membres se sont engagés, dans le cadre de la déclaration montréalaise sur le développement de l'enfant, à joindre leurs efforts pour offrir à chaque enfant montréalais de 0 à 5 ans un environnement qui assure le développement de son plein potentiel. Depuis, l'instance de concertation régionale en petite enfance de l'île de Montréal a développé une vision, une mission, un mandat, un plan stratégique 2010-2015 ainsi qu'un plan d'action 2011-2012. C'est le 6 juin 2011, lors du lancement de son plan stratégique, que le nom et le logo d'Horizon 0-5 sont officialisés.

Mission, vision et mandat :

Horizon 0-5 s'est donné comme mission de mobiliser l'ensemble des partenaires de l'île de Montréal dans le but de promouvoir une vision commune et assurer la cohérence des actions régionales et locales afin d'offrir à chaque enfant de 0-5 ans un environnement favorisant le développement de son plein potentiel contribuant ainsi à son bien-être et à sa réussite éducative.

Au niveau de la vision, il souhaite devenir l'instance de référence régionale pour l'adoption et la mise en œuvre d'une stratégie concertée afin de réduire le taux de vulnérabilité des tout-petits au moment de leur entrée à l'école en deçà de 30 %, et ce, d'ici 2015.

Le Comité régional s'est également donné pour mandat de travailler ensemble à l'élaboration et à la réalisation d'un plan d'action régional en petite enfance qui assure principalement la mise en œuvre des pistes de solutions régionales énoncées lors de l'initiative des sommets sur la maturité scolaire, tenue en 2008-2009.

Les membres d'Horizon 0-5

Horizon 0-5 a tenu 7 rencontres cette année et réunit des partenaires régionaux engagés auprès des jeunes enfants montréalais. Chaque organisation partenaire est représentée par deux délégués.

- Agence de la santé et des services sociaux de Montréal – Direction de santé publique
- Avenir d'enfants
- Centraide du Grand Montréal
- Conférence régionale des élus de Montréal
- Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport (MELS)
- Ministère de la Famille et des Aînés (MFA)
- Ministère de l'Immigration et des Communautés Culturelles (MICC)
- Québec en Forme
- Regroupement des centres de la petite enfance de l'île de Montréal (RCPEÎM)
- Table des directeurs généraux des commissions scolaires de l'île de Montréal
- Table régionale de santé publique - Centres de santé et de services sociaux
- Ville de Montréal



3 AXES D'INTERVENTION

L'élaboration du plan stratégique 2010-2015 a fait l'objet d'un processus rigoureux de consultation et de concertation régionale qui a pris en considération les recommandations des sommets locaux et du sommet régional sur la maturité scolaire.

Trois axes stratégiques interactifs et interdépendants ont été retenus permettant d'orienter les actions régionales :

Axe 1 :

Consolider les alliances et les arrimages entre réseaux œuvrant auprès des enfants montréalais de 0-5 ans et leur famille.

Axe 2 :

Consolider les savoirs et faciliter l'échange et la diffusion des connaissances et des pratiques visant le développement global des enfants montréalais de 0-5 ans.

Axe 3 :

Soutenir le développement et le déploiement des ressources et des services pour les enfants montréalais de 0-5 ans et leur famille.



LES PRINCIPALES RÉALISATIONS 2011-2012

Consolidation d'Horizon 0-5 :

L'agente de développement a été engagée à temps plein afin de soutenir Horizon 0-5, son comité de coordination et ses comités de travail pour l'élaboration et la diffusion du plan stratégique, du plan d'action ainsi que la réalisation de ses objectifs.

Faire connaître Horizon 0-5 :

Comité de travail « communication » :

À la suite du travail de consolidation de l'organisation et à l'élaboration d'une vision commune, d'une mission, d'un mandat et d'un plan stratégique, un comité de travail « Communication » a été formé pour travailler sur une nouvelle image pour le comité régional ainsi que sur la diffusion du plan stratégique au niveau local, régional et national.

Lancement du plan stratégique :

C'est le 6 juin 2011 qu'a eu lieu le lancement du plan stratégique 2010-2015 et de la nouvelle image d'Horizon 0-5. Cet événement a réuni 115 personnes provenant des tables de concertation petite enfance, des organismes communautaires famille, des CPE et des directions Sports et Loisirs de la Ville de Montréal. Par la suite, une conférence de la Dre Cécile Rousseau, pédopsychiatre et directrice de l'équipe de recherche et d'interventions transculturelles (ERIT), portant sur le développement des services ouverts aux différences culturelles, a été présentée. Cet événement a été fort apprécié par les intervenants présents.

Des dépliants synthèses présentant le plan stratégique ont été distribués lors de cet événement et lors de la deuxième édition du colloque régional montréalais du Programme d'aide à l'éveil à la lecture et à l'écriture (PAÉLÉ) réunissant 175 participants.



La tournée locale :

À la suite du lancement du plan stratégique, un comité de travail a été formé pour élaborer la vision et les objectifs de la tournée locale. Cette tournée vise à développer le lien entre les paliers régional et local afin de :

- Mieux connaître les concertations locales petite enfance, leurs besoins, leurs préoccupations.
- Faire connaître Horizon 0-5, son plan stratégique et ses actions en cours.
- Établir des mécanismes de circulation de l'information qui faciliteront les échanges et les discussions entre les acteurs locaux et Horizon 0-5.
- Consolider les alliances et arrimages afin d'assurer une cohérence optimale entre les différents réseaux impliqués en petite enfance.
- Poursuivre la mobilisation amorcée lors de la démarche des sommets sur la maturité scolaire.
- Permettre de développer des collaborations enrichissantes de part et d'autre.

Pour ce faire, une rencontre a été sollicitée avec les concertations locales petite enfance ou leurs représentants pour établir un premier contact. La tournée amorcée s'annonce très positive et se poursuivra en 2012-2013.

Un site internet pour Horizon 0-5 :

Afin de s'assurer de la diffusion de nos différents documents et des actions en cours, un site internet gratuit a été élaboré : www.horizon05.com. Ce site améliorera notre visibilité et notre accessibilité et permettra la diffusion d'informations pour des projets futurs de partage de connaissances.

Projet d'acquisition et de transfert de connaissances : En action pour les familles isolées

À la suite de l'acceptation d'une subvention de démarrage, une agente de recherche a été embauchée et a travaillé, en étroite collaboration avec le comité de coordination, à l'élaboration du projet « En action pour les familles isolées » pour le dépôt d'une demande de soutien à Avenir d'enfants en avril 2012.

À la suite des préoccupations exprimées lors des sommets locaux sur la maturité scolaire, ce projet vise à développer une action concertée entre les acteurs régionaux et locaux permettant de rejoindre les familles isolées avec de jeunes enfants :

- en répertoriant les expertises et les savoir-faire, tirés de l'expérience locale, permettant de rejoindre ces familles isolées
- en facilitant le partage de ces pratiques entre les différents acteurs.



LES ACTIVITÉS 2011-2012

1^{er} trimestre : 1er avril au 30 juin 2011

- Renouvellement du mandat des membres du comité de coordination.
- Demande de soutien financier pour l'avant-projet d'acquisition et de transfert de connaissances auprès d'Avenir d'enfants.
- Organisation et tenue de l'événement régional
- Lancement du plan stratégique 2010-2015
- Présentation de la nouvelle image d'Horizon 0-5
- Adoption du plan d'action 2011-2012.
- Envoi de commentaires au plan régional de santé publique.

2^e trimestre : 1er juillet au 30 septembre 2011

- Mise à jour du cadre de fonctionnement d'Horizon 0-5.
- Préparation pour le transfert de dossiers à la suite du départ de l'agente de développement prévu en septembre

3^e trimestre : 1er octobre au 31 décembre 2011

- Remplacement de l'agente de développement à temps complet
- Embauche de l'agente de recherche et poursuite des travaux intensifs sur le projet d'acquisition et de transfert de connaissances avec le comité de coordination.
- Réflexion sur la composition d'Horizon 0-5
- Réflexion/précision sur les objectifs de la tournée locale

4^e trimestre : 1er janvier au 31 mars 2012

- Participation à un processus de définition de la défavorisation.
- Envoi d'une lettre aux concertations locales en petite enfance
- Adoption du plan d'action 2012-2013.
- Rédaction du projet d'acquisition et de transfert de connaissances **En action pour les familles isolées** pour le dépôt à Avenir d'enfants au 31 avril.



PERSPECTIVES 2012-2013

Le Comité régional entend poursuivre et intensifier ses activités en liens avec les objectifs du plan d'action 2012-2013.

D'abord, le printemps 2012 sera marqué par la poursuite de la tournée des concertations locales petite enfance dans le but de consolider le lien et les collaborations entre les paliers local et régional. Nous débuterons aussi le travail de définition du panier de services de base afin de le poursuivre en collaboration avec les acteurs locaux à l'automne.

À l'été 2012, à la suite de la réponse au dépôt du projet « En action pour les familles isolées » une stratégie sera élaborée vers la mise en œuvre du projet ou l'organisation d'un événement de partage. De plus, l'organisation d'une demi-journée de réflexion sur les besoins des parents immigrants prévue à l'automne 2012 complètera les objectifs de l'été 2012.

Les autres actions qu'Horizon 0-5 désire mettre en place en 2012-2013 sont :

- Consolider Horizon 0-5 et assurer sa pérennité
- Élaborer et mettre en œuvre une stratégie de communication
- Élaborer un état de situation au niveau du passage à l'école et recenser les mécanismes et outils de passage existants
- Collaborer à des événements
- Établir un mécanisme de partage d'informations et de connaissances au niveau régional
- Identifier les chaires, les instituts de recherche, les chercheurs et les mandats de recherche s'intéressant au développement des enfants 0-5 ans.

Les comités de travail poursuivront leurs activités en fonction des besoins et des mandats qui leur seront confiés.